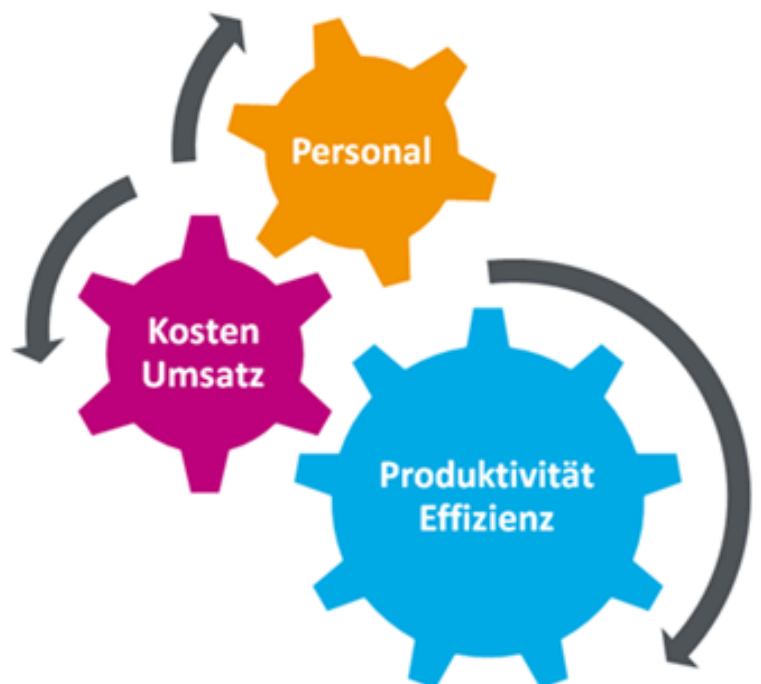


MEHR EFFIZIENZ  
FÜR IHR UNTERNEHMEN

**amanit**  
EFFICIENCY CONSULTANTS

# Produktinformation Bürokalkulation Wirtschaftlichkeitskontrolle für Architektur- und Ingenieurbüros



## Kontakt:

amanit Unternehmensberatung GmbH  
Tel.: +49 761 38 37 10 - 0  
Mail: [info@amanit.de](mailto:info@amanit.de)

[www.amanit.de](http://www.amanit.de)

## **Bürokalkulation: Schlanke und effiziente Wirtschaftlichkeitskontrolle**

**In der Praxis scheitern die Kalkulation und Kostenüberwachung des eigenen Büros meistens an zu komplizierten Methoden und Werkzeugen.**

**amanit kann Sie dabei unterstützen, eine schlanke und effiziente Wirtschaftlichkeitskontrolle begleitend zum Bürobetrieb umzusetzen ohne zum Buchhalter werden zu müssen.**

**Zielgerichtete und effektive Steuerung durch eine gut strukturierte und effiziente Wirtschaftlichkeitskontrolle - Ihre Basis für den Unternehmenserfolg.**

### **Fragestellungen**

- Wie wirtschaftlich arbeitet Ihr Büro? Decken die Umsätze alle oder nur Teile der Kosten? Und wie sieht es aus mit der Rentabilität?
- Welche Steuerungsinformationen können Sie aus Ihrem Auftragsbestand ableiten?
- Wie effizient sind Sie? Wie viel Umsatz wird tatsächlich generiert, z.B. bezogen auf Mitarbeiter oder Anzahl der Projektstunden?
- Wie produktiv sind Sie? Wie viel Kosten generieren Sie pro Arbeitsstunde? Wie hoch ist der Personalkostenanteil, wie hoch der Gemeinkostenanteil?
- Wie ist Ihre Position im Vergleich zu anderen Büros?
- Welche unausgeschöpften Potenziale gibt es und wie können wir sie aktivieren?

### **Aufgabe und Ziel**

Es geht darum, die für Sie relevanten Kennzahlen zu definieren und Verbesserungspotentiale zu identifizieren.

Ziel ist es, die Wirtschaftlichkeit Ihres Büros zu ermitteln und zu bewerten, die relevanten Stellschrauben für Veränderungen herauszuarbeiten und Ihnen damit eine praxisorientierte und effektive Vorgehensweise zur Steuerung Ihres Büros an die Hand zu geben.

### **Nutzen: Was eine Überprüfung und Überarbeitung Ihrer Bürokalkulation Ihnen bringt**

- **Gewährleistung von Vergleichbarkeit** durch eine klare Definition, wie die Kennzahlen ermittelt werden.

Ob es sich um einen Vergleich mit anderen Büros (z.B. über die jährliche AHO-Analyse) handelt oder auch um einen Abgleich mit Ihrem eigenen Fortschritt über einen längeren Zeitraum oder um Plan-Ist-Analysen: Ohne eine Datenbasis, die nach gleichen Kriterien ermittelt wurde, ist eine Analyse von Werten nicht machbar.



- **Ermittlung der Kenngrößen** in einem praxisorientierten, weitgehend automatisierten Verfahren durch Festlegung von Prozessen und Datenstrukturen.
- **Gesamtziel Umsatz- und Kostenoptimierung:** Durch die Identifikation von Verbesserungspotentialen und Steuerungshebeln werden Sie in die Lage versetzt, Auswirkungen von Änderungen abzuschätzen, zielgerichtet Ihr Umsatzpotential auszuschöpfen und Kosten an den richtigen Stellen zu reduzieren.

### Arbeitsweise: So gehen wir vor

Wir überprüfen die Prozesse, Strukturen und Werkzeuge, die Sie derzeit im Einsatz haben und die zur Ermittlung von Kennzahlen verwendet werden können.

Dabei stehen für uns folgende Fragestellungen im Vordergrund:

- 1) Ist die Reliabilität der Kennzahlen gewährleistet, d.h., gibt es eine klar definierte Vorgehensweise bei der Datenerfassung und der Ermittlung der Werte?  
Einzelfragen sind z.B.: Welche Erträge werden für die Berechnung des Umsatzes herangezogen? Enthalten die Personalkosten auch ein Gehalt des Inhabers? Welche Einnahmen werden zu den Honorareinnahmen gezahlt? Welche Grundlage wird für der Gesamtstundenermittlung für die Mitarbeiter herangezogen?
- 2) Welche Kennzahlen können heute schon, z.B. über die bestehende Software ermittelt werden? Inwieweit würden einfache Konfigurationen einen Mehrwert generieren?

Im Anschluß daran legen wir gemeinsam mit Ihnen fest, welche weiteren Informationen Sie zur Steuerung Ihres Betriebes benötigen.

Die Grundfragen lauten:

Wofür sollen die Informationen verwendet werden, z.B. Budgetplanung, kurzfristige Kontroll- und Steuerungsinstrumente im laufenden Geschäft, Istbewertung und Prognose bis zum Ende des Geschäftsjahres, Bewertung des vergangenen Geschäftsjahres, Bewertung von Produktivität und Effizienz?

Welche Daten sind dafür erforderlich?

Wir unterstützen Sie bei der Definition und Ermittlung dieser Informationen. Dabei steht immer die Devise im Vordergrund: Weniger ist oft mehr.

Und: So genau wie nötig, so einfach wie möglich.

Auf Basis der erarbeiteten Strukturen und Kennzahlen stellen wir Ihnen schließlich ein Werkzeug zur Verfügung, mit welchem Sie die Auswirkung von Verbesserungsansätzen einfach analysieren können. Damit erhalten Sie die Antwort auf die Frage: Welche Veränderung hat welche Auswirkung auf die Wirtschaftlichkeit meines Büros?

**amanit**

Die Experten von amanit unterstützen Unternehmen bei der Entwicklung der projektorientierten Organisation und deren Steuerung.

Wir analysieren Ziele, Mittel und Methoden, finden die Optimierungspotenziale und begleiten Sie und Ihre Teams zielgerichtet bei Umsetzung der Maßnahmen, bis sie erfolgreich verankert sind.

Auf diese Weise sorgen wir dafür, dass sich Ihre Strukturen, Prozesse und Methoden weiter entwickeln, und ein Projekt-Controlling die strategiekonforme Steuerung Ihres Unternehmens gewährleistet.

Neben der Auswahl und Implementierung der richtigen Methoden und Werkzeuge für die spezifische Situation Ihres Unternehmens legen wir besonderes Augenmerk auf Schulung, Coaching und Zusammenarbeit der beteiligten Menschen.