

MEHR EFFIZIENZ
FÜR IHR UNTERNEHMEN

Produkt Information
Effizienz-Audit
„Projekt-Controlling/Projekt-Management“

Kontakt:

amanit Unternehmensberatung
GmbH
Tel.: +49 761 38 37 10 - 0
Mail: info@amanit.de

Effizienz-Audit „Projekt-Controlling/ Projektmanagement“:

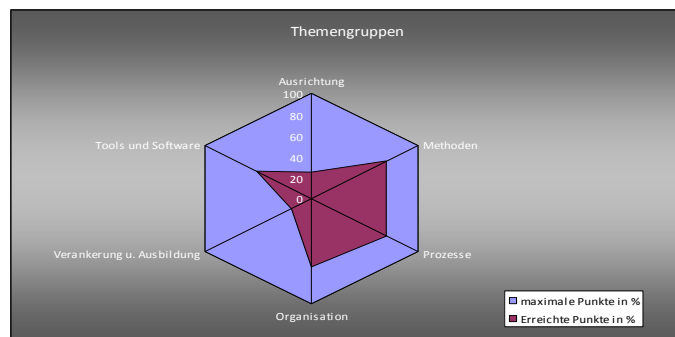
Analysiert die Wirtschaftlichkeit und Qualität der Projektmanagement-Prozesse und -Methoden in Ihrem Unternehmen

Fragestellungen

- Wie effizient und rentabel werden in Ihrem Unternehmen Projekte durchgeführt?
- Mit welcher Qualität? Und welcher Termintreue?
- Wie ausgereift sind Ihre Methoden im Projekt-Controlling und Projektmanagement?
- Wie kompetent sind Ihre Mitarbeiter in Sachen Projektmanagement?
- Arbeiten sie mit den richtigen Werkzeugen?
- Wo liegt Optimierungspotenzial und was kann wie, wann und mit welchen Mitteln verbessert werden?

Aufgabe und Ziel

In der Regel steckt im Bereich des Managements von Einzelprojekten und der Projektlandschaft als Ganzes enormes Potenzial zur Effizienzsteigerung. Betroffen sind Prozesse und Strukturen, Mitarbeiter und Werkzeuge. Diese Elemente in Ihren Abläufen und Funktionsweisen unter die Lupe zu nehmen, ist die Aufgabenstellung dieses Effizienz-Audits. Ziel ist es, die Optimierungspotenziale aufzuspüren und Handlungsempfehlungen zu erarbeiten, die auf den Stärken Ihres Unternehmens aufbauend die Schwachstellen beseitigen.



Nutzen: Was dieses amanit Effizienz-Audit Ihnen bringt:

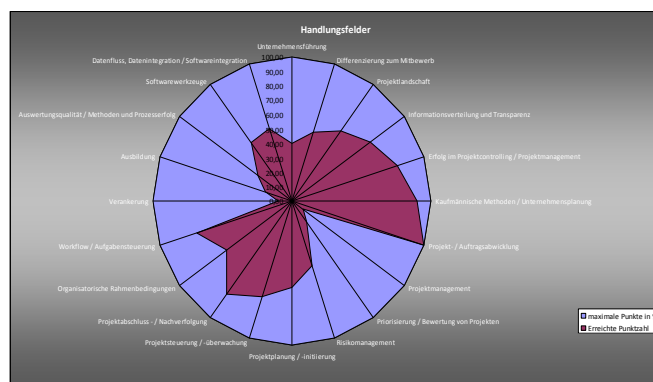
- **Transparenz:** Dieses Effizienz-Audit schafft Klarheit über den Status und Reifegrad Ihrer Projekt-Controlling und Projektmanagement-Prozesse, -kompetenzen und -Risiken.
- **Effizienzsteigerung durch Umsetzung der Handlungsempfehlungen:** Wir erarbeiten konkrete, genau auf Ihre Unternehmen abgestimmte Handlungs- und Maßnahmenempfehlungen, die gemeinsam mit Ihnen priorisiert und in die Wege geleitet werden.
- **Wettbewerbsvorteile durch Benchmarking:** Die Ergebnisse aus Ihrem Unternehmen werden mit unseren Erfahrungen aus ähnlich gelagerten aber auch spartenübergreifenden Unternehmen verglichen. Gemeinsam können wir dann Maßnahmen zur Differenzierung und/oder Erhaltung der Konkurrenzfähigkeit erarbeiten und bei Ihnen verankern.
- **Möglichkeit der Umsetzungsbegleitung:** Die amanit-Berater bleiben auf Wunsch an Ihrer Seite, bis die Maßnahmen wirksam umgesetzt und verankert sind.

Arbeitsweise: So gehen wir vor

Bevor wir mit dem Audit starten erarbeiten wir in einem Vorbereitungsgespräch zusammen mit Ihnen, wo genau Ihre Bedürfnisse liegen und welche Besonderheiten in Ihrem Unternehmen vorliegen. Dabei fixieren wir gemeinsam mit Ihnen die konkreten Ziele für das Audit-Projekt.

Der Audit-Prozess selber ist mehrschichtig. Zum einen führen wir strukturierte Interviews mit definierten Gesprächspartnern in Ihrem Unternehmen durch. Zum anderen nehmen wir die Prozesse vor Ort bei der täglichen Arbeit unter die Lupe. Auf dieser Basis analysieren wir zusätzlich Unterlagen und Daten. Je nach Vereinbarung untersuchen wir auch strategisch wichtige oder aus Ihrer Sicht kritische oder gefährdete Projekte.

Die Ergebnisse aus dieser Analyse, gepaart mit unserer langjährigen Erfahrung und den Ergebnissen aus dem Benchmarking führen uns zu den Optimierungspotenzialen, aus denen wir gemeinsam mit Ihnen zielgerichtete Maßnahmen und konkrete Handlungsempfehlungen erarbeiten. Auf dieser Basis können Sie – gerne auch mit unserer Unterstützung – die operativen Schritte in die Wege leiten und deren Erfolg zu überwachen.



Inhalte der Handlungsempfehlungen

Bei diesem Effizienz-Audit liegt der Fokus der Handlungsempfehlung auf den Themen:

- Optimierung der Projektmanagement-Prozesse und -Methoden
- Optimierung der Projektcontrolling-Prozesse und -Methoden
- Optimierung des Reportings (Informations- und Reportingmatrix)
- Projektmanagement-Organisation / Verankerung in der Organisation
- Optimierung der Projektmanagement-Kompetenzen
- Unternehmensspezifische Besonderheiten (SWOT Analyse)
- Status strategisch wichtiger Projekte
- Notwendigkeit einer Softwareunterstützung bzw. Verfügbarkeit der notwendigen Projektdaten

Zielgruppen

Dieses Effizienz-Audit richtet sich an

- die Geschäftsleitung
- die Kaufmännische Leitung
- das Controlling / Projekt-Controlling
- das Projekt-Management-Office (PMO)

Empfehlung für die Zusammenstellung der Projektgruppe

- Beauftragter der GL (Prozessowner)
- Vertreter aus der kaufmännische Leitung
- Vertreter aus dem Controlling / Projekt-Controlling (Prozess-Steuerung)
- Vertreter aus dem Projektmanagement-Office (sofern vorhanden)
- Ein bis drei Vertreter der Projektleiter

amanit

Die Experten von amanit unterstützen Unternehmen bei der Entwicklung der projektorientierten Organisation und deren Steuerung.

Wir analysieren Ziele, Mittel und Methoden, finden die Optimierungspotenziale und begleiten Sie und Ihre Teams zielgerichtet bei Umsetzung der Maßnahmen, bis sie erfolgreich verankert sind.

Auf diese Weise sorgen wir dafür, dass sich Ihre Strukturen, Prozesse und Methoden weiter entwickeln, und ein Projekt-Controlling die strategiekonforme Steuerung Ihres Unternehmens gewährleistet.

Neben der Auswahl und Implementierung der richtigen Methoden und Werkzeuge für die spezifische Situation Ihres Unternehmens legen wir besonderes Augenmerk auf Schulung, Coaching und Zusammenarbeit der beteiligten Menschen.